

**Vereniging van Geestelijk VerZorgers**  
gevestigd te Zeist

Jaarrekening 2025

Concept

## Inhoudsopgave

	Pagina
<b>Accountantsrapport</b>	
Opdracht	3
Algemeen	3
Financiële positie	4
Meerjarenoverzicht	5
<b>Bestuursverslag</b>	<b>6</b>
<b>Jaarrekening</b>	
Balans per 31 december 2025	8
Staat van baten en lasten over 2025	10
Kasstroomoverzicht over 2025	11
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
Toelichting op de balans per 31 december 2025	13
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025	16
Overige toelichtingen	21
<b>Overige gegevens</b>	
Samenstellingsverklaring van de accountant	23

Concept

**Accountantsrapport**

Concept

Vereniging van Geestelijk VerZorgers  
T.a.v. het bestuur  
Utrechtseweg 92  
3702 AD Zeist

Rhenoy, 26 mei 2026

Geacht bestuur,

## **Opdracht**

De verklaring is opgenomen in de overige gegevens. Het betreft hier een samenstellingsverklaring.

## **Algemeen**

### **Oprichting vereniging**

De vereniging betreft een vereniging met volledige rechtsbevoegdheid. De vereniging is opgericht op 2 april 1971. De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 40476335.

### **Activiteiten**

Vereniging van Geestelijk VerZorgers, statutair gevestigd te Amsterdam, is de landelijke beroepsvereniging voor geestelijk verzorgers in Nederland. De VGVZ beoogt alle geestelijk verzorgers in Nederland te verenigen, en heeft ten doel de bevordering van geestelijke verzorging en de belangenbehartiging van de beroepsgroep van geestelijk verzorgers.

Zij wil dit doel bereiken door:

1. Contact te onderhouden met alle relevante gremia teneinde de positie van geestelijk verzorgers te versterken.
2. In naam van de leden rechten te bedingen en in hun naam collectieve arbeidsovereenkomsten aan te gaan.
3. Faciliteiten te bieden teneinde de leden in staat te stellen hun beroep optimaal uit te oefenen.

## Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de vereniging verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2025 in verkorte vorm.

### Financiële structuur

	31-12-2025		31-12-2024	
	€	%	€	%
<b>Activa</b>				
Financiële vaste activa	3.000	0,5	3.000	0,5
Vorderingen	24.018	4,0	43.974	7,6
Liquide middelen	570.613	95,5	536.306	91,9
	<u>597.631</u>	<u>100,0</u>	<u>583.280</u>	<u>100,0</u>
<b>Passiva</b>				
Eigen vermogen	547.217	91,6	527.554	90,4
Kortlopende schulden	50.414	8,4	55.726	9,6
	<u>597.631</u>	<u>100,0</u>	<u>583.280</u>	<u>100,0</u>

### Analyse van de financiële positie

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar</b>		
Vorderingen	24.018	43.974
Liquide middelen	570.613	536.306
	<u>594.631</u>	<u>580.280</u>
Kortlopende schulden	-50.414	-55.726
<b>Liquiditeitssaldo = werkkapitaal</b>	<u>544.217</u>	<u>524.554</u>
<b>Vastgelegd op lange termijn</b>		
Financiële vaste activa	3.000	3.000
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>547.217</u>	<u>527.554</u>
<b>Financiering</b>		
Eigen vermogen	<u>547.217</u>	<u>527.554</u>

## Meerjarenoverzicht

	31-12-2025	31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022	31-12-2021
	€	€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Financiële vaste activa	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	24.018	43.974	23.004	43.873	18.457
Liquide middelen	570.613	536.306	563.037	439.189	489.924
<b>Totaal activa</b>	<b>597.631</b>	<b>583.280</b>	<b>589.041</b>	<b>486.062</b>	<b>511.381</b>
<b>Passiva</b>					
Eigen vermogen	547.217	527.554	530.709	450.958	470.971
Kortlopende schulden	50.414	55.726	58.332	35.104	40.410
<b>Totaal passiva</b>	<b>597.631</b>	<b>583.280</b>	<b>589.041</b>	<b>486.062</b>	<b>511.381</b>
	2025	2024	2023	2022	2021
	€	€	€	€	€
Baten	576.856	481.864	471.112	472.672	434.344
Brutomarge	576.856	481.864	-	-	-
Saldo van baten en lasten	19.663	-3.155	79.751	24.987	11.357
Eigen vermogen	547.217	527.554	530.709	450.958	470.971

## **Bestuursverslag**

Voor het bestuursverslag verwijzen wij naar het jaarverslag 2025. Het jaarverslag 2025 ligt ter inzage ten kantore van de vereniging en is ook digitaal beschikbaar op de website [www.vgvz.nl](http://www.vgvz.nl).

Zeist, 26 mei 2026

Voorzitter:  
J.A.H. van Wijk

Secretaris:  
M. Vrolijk

Penningmeester:  
M.F. van der Put

Algemeen bestuurslid:  
M.T. van den Berg

Algemeen bestuurslid:  
R.J.P. Jacobs

Concept

## Jaarrekening

Concept

## Balans per 31 december 2025

(na saldobestemming)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
<b>Activa</b>					
<b>Vaste activa</b>					
<b>Financiële vaste activa</b>	1		3.000		3.000
<b>Vlottende activa</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Vorderingen op debiteuren	2	12.023		16.819	
Overige vorderingen en overlopende activa	3	11.995		27.155	
			24.018		43.974
<b>Liquide middelen</b>	4		570.613		536.306
			<u>597.631</u>		<u>583.280</u>

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
<b>Passiva</b>					
<b>Eigen vermogen</b>					
	5				
Bestemmingsreserves	6	469.834		415.984	
Overige reserves	7	77.383		111.570	
			547.217		527.554
<b>Kortlopende schulden</b>					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	8	1.832		29.843	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	9	28.751		14.059	
Kortlopende overige schulden en overlopende passiva	10	19.831		11.824	
			50.414		55.726
			597.631		583.280

Concept

## Staat van baten en lasten over 2025

		Realisatie 2025 €	Budget 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>Baten</b>				
	11			
Contributies	12	522.400	507.108	409.664
Tijdschrift Geestelijke Verzorging	13	8.085	9.000	9.540
Activiteiten Sectoren, Werkveldraden en Commissies	14	6.767	6.000	18.442
Ledenbijeenkomsten	15	7.290	10.000	-
Financiële baten	16	6.239	2.500	6.365
Baten projecten	17	8.910	-	19.673
Overige baten	18	17.165	18.800	18.180
		<u>576.856</u>	<u>553.408</u>	<u>481.864</u>
<b>Lasten</b>				
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	19	355.414	342.008	260.992
Tijdschrift Geestelijke Verzorging	20	47.664	46.000	47.925
Activiteiten Sectoren, Werkveldraden en Commissies	21	9.327	9.000	19.450
Ledenbijeenkomsten	22	11.301	10.000	5.671
Onkosten Sectoren, Werkveldraden en Commissies	23	5.178	19.200	10.046
Externe activiteiten en projecten	24	22.175	26.000	38.739
Bureaunkosten	25	94.712	98.100	84.097
Bestuurskosten	26	11.422	9.000	18.099
<b>Som der lasten</b>		<u>557.193</u>	<u>559.308</u>	<u>485.019</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>		<u>19.663</u>	<u>-5.900</u>	<u>-3.155</u>
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>				
Bestemmingsreserve Studie- en Projectfonds		-		-2.180
Bestemmingsreserve Personeel		53.850		-6.436
Bestemmingsreserve inzet interim-directeur		-		-50.000
Overige reserves		-34.187		55.461
		<u>19.663</u>		<u>-3.155</u>

## Kasstroomoverzicht over 2025

	2025		2024	
	€	€	€	€
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Saldo van baten en lasten		19.663		-3.155
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van debiteuren 2	4.796		-2.657	
Afname (toename) van overige 3 vorderingen	1.227		-2.598	
Overlopende activa	13.933		-15.715	
Toename (afname) van overige schulden	-5.312		-2.606	
		<u>14.644</u>		<u>-23.576</u>
<b>Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<u>34.307</u>		<u>-26.731</u>
<b>Totaal van toename (afname) van geldmiddelen</b>		<u>34.307</u>		<u>-26.731</u>
<b>Verloop van toename (afname) van geldmiddelen</b>				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		536.306		563.037
Toename (afname) van geldmiddelen		34.307		-26.731
Geldmarktfondsen		-		-
Geldmiddelen aan het einde van de periode		<u>570.613</u>		<u>536.306</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

### **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor kleine organisaties zonder winststreven RJk C1.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **Grondslagen**

#### **Financiële vaste activa**

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Bestemmingsreserves**

De bestemmingsreserves zijn vastgesteld door het bestuur. De bestemmingsreserves dienen besteed te worden overeenkomstig het doel waarvoor zij zijn gevormd.

#### **Overige reserves**

Overige reserves zijn vrij besteedbaar vermogen.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

#### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

#### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Toelichting op de balans per 31 december 2025

### Vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>1 Financiële vaste activa</b>		
Overige vorderingen	3.000	3.000
	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>

### Overige vorderingen

Lening FBPN	3.000	3.000
	<u>3.000</u>	<u>3.000</u>

Vereniging van Geestelijk VerZorgers heeft een lening verstrekt aan FBPN. Ten aanzien van aflossingen zijn geen afspraken gemaakt. De jaarlijkse rente bedraagt nihil.

### Vlottende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>2 Vorderingen op debiteuren</b>		
Vorderingen op debiteuren	5.825	8.809
Te ontvangen contributies	6.198	8.010
	<u>12.023</u>	<u>16.819</u>

### 3 Overige vorderingen en overlopende activa

FBPN afrekening uren en tarief	5.132	3.284
Te vorderen overige rente	2.619	3.846
Te ontvangen ZonMw-projectsubsidie	-	2.800
Overlopende activa	4.244	17.225
	<u>11.995</u>	<u>27.155</u>

### 4 Liquide middelen

ASN Bank	208.448	104.727
F van Lanschot bankiers NV	200.781	211.029
Rabobank	161.384	120.232
ING	-	100.318
	<u>570.613</u>	<u>536.306</u>

### Informatieverschaffing over liquide middelen

Bij de Rabobank is € 100.000 vastgelegd op een tijdslootspaarrekening. Dit saldo is opneembaar met een vooraankondiging van 3 maanden.

## Passiva

### 5 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves	Overige reserves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	415.984	111.570	527.554
Mutatie uit saldobestemming	53.850	-	53.850
Saldobestemming	-	-34.187	-34.187
Stand per 31 december 2025	469.834	77.383	547.217

31-12-2025	31-12-2024
€	€

### 6 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve Continuïteit activiteiten	275.000	275.000
Bestemmingsreserve Studie- en Projectfonds	17.320	17.320
Bestemmingsreserve Personeel	177.514	123.664
	469.834	415.984

2025	2024
€	€

#### Bestemmingsreserve Continuïteit activiteiten

Stand per 1 januari	275.000	275.000
Mutaties	-	-
Stand per 31 december	275.000	275.000

De bestemmingsreserve is gevormd om de continuïteit van de activiteiten voor minimaal 1 jaar te kunnen waarborgen.

2025	2024
€	€

#### Bestemmingsreserve Studie- en Projectfonds

Stand per 1 januari	17.320	19.500
Saldobestemming	-	-2.180
Stand per 31 december	17.320	17.320

De bestemmingsreserve is gevormd ter dekking van bijdragen aan onderzoeken en projecten.

	2025	2024
	€	€
<b>Bestemmingsreserve Personeel</b>		
Stand per 1 januari	123.664	130.100
Saldobestemming	53.850	-6.436
Stand per 31 december	<u>177.514</u>	<u>123.664</u>

De bestemmingsreserve is gevormd met het doel om personeelskosten minimaal 6 maanden te kunnen waarborgen.

### 7 Overige reserves

Stand per 1 januari	111.570	55.793
Saldobestemming	-34.187	55.461
Overboeking van bestemmingsreserve	-	316
Stand per 31 december	<u>77.383</u>	<u>111.570</u>

### Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€

### 8 Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Crediteuren	<u>1.832</u>	<u>29.843</u>
-------------	--------------	---------------

### 9 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	19.455	11.364
Pensioenen	9.296	2.695
	<u>28.751</u>	<u>14.059</u>

### 10 Kortlopende overige schulden en overlopende passiva

Vakantiegeld	13.049	7.301
Accountantskosten	1.694	1.646
Vooruitontvangen bedragen	1.500	1.500
Te betalen rente- en bankkosten	99	112
Kortlopende overlopende passiva	3.489	1.265
	<u>19.831</u>	<u>11.824</u>

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025

	Realisatie 2025	Budget 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>11 Baten</b>			
Contributies	522.400	507.108	409.664
Tijdschrift Geestelijke Verzorging	8.085	9.000	9.540
Activiteiten Sectoren, Werkveldraden en Commissies	6.767	6.000	18.442
Ledenbijeekkomsten	7.290	10.000	-
Financiële baten	6.239	2.500	6.365
Baten projecten	8.910	-	19.673
Overige baten	17.165	18.800	18.180
	<u>576.856</u>	<u>553.408</u>	<u>481.864</u>
<b>12 Contributies</b>			
Contributies	527.735	511.608	412.664
Restitutie contributie 'kleine banen'	-5.335	-4.500	-3.000
	<u>522.400</u>	<u>507.108</u>	<u>409.664</u>
<b>13 Tijdschrift Geestelijke Verzorging</b>			
Abonnementen	7.837	8.750	9.540
Advertenties	248	250	-
	<u>8.085</u>	<u>9.000</u>	<u>9.540</u>
<b>14 Activiteiten Sectoren, Werkveldraden en Commissies</b>			
Werkveld Verpleeg- en Verzorgingshuizen en Thuiszorg	4.470	-	-
Werkveld Ziekenhuizen	1.485	-	1.200
Joodse Sector	470	-	-
Sector Institutioneel Niet-Gezonden	342	-	3.210
Werkveld Psychiatrie	-	-	3.365
Commissie Oncologie en Palliatieve Zorg	-	-	1.598
Commissie Wetenschap	-	-	954
Landdag	-	-	8.115
Activiteiten sectoren en werkveldraden (budget)	-	6.000	-
	<u>6.767</u>	<u>6.000</u>	<u>18.442</u>
<b>15 Ledenbijeekkomsten</b>			
Jaarsymposium	7.290	10.000	-

	Realisatie 2025 €	Budget 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>16 Financiële baten</b>			
Ontvangen rente Rabobank	2.484	625	1.855
Ontvangen rente ASN Bank	1.326	625	1.289
Ontvangen rente F van Lanschot bankiers NV	1.323	625	1.795
Ontvangen rente ING Bank	1.106	625	1.426
	<u>6.239</u>	<u>2.500</u>	<u>6.365</u>
<b>17 Baten projecten</b>			
Baten kenniswerkplaats ZonMW	8.910	-	14.538
Baten projecten VWS onderwijsplan	-	-	5.135
	<u>8.910</u>	<u>-</u>	<u>19.673</u>
<b>18 Overige baten</b>			
Advertenties website	14.440	16.000	17.680
Bijdrage Agora website Geestelijke Verzorging.nl	1.500	-	-
Overige baten	1.225	2.800	500
	<u>17.165</u>	<u>18.800</u>	<u>18.180</u>
<b>19 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen</b>			
Lonen	252.760	230.000	126.789
Sociale lasten en pensioenlasten	67.714	72.508	44.142
Overige personeelsbeloningen	34.940	39.500	90.061
	<u>355.414</u>	<u>342.008</u>	<u>260.992</u>
<b>Lonen</b>			
Lonen	216.708	230.000	154.010
Vakantiegeld	18.484	-	12.580
Eindejaarsuitkering	17.568	-	12.516
Ontvangen ziekengeld	-	-	-38.317
	<u>252.760</u>	<u>230.000</u>	<u>140.789</u>
Doorberekende uren aan projecten	-	-	-14.000
	<u>252.760</u>	<u>230.000</u>	<u>126.789</u>

	Realisatie 2025 €	Budget 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>Sociale lasten en pensioenlasten</b>			
Sociale lasten	42.543	40.000	26.435
Pensioenlasten	25.171	32.508	17.707
	<u>67.714</u>	<u>72.508</u>	<u>44.142</u>

#### Overige personeelsbeloningen

Ziekengeldverzekering	21.605	15.000	12.314
Vergoeding reis- en verblijfkosten	5.587	7.000	4.932
Overige kostenvergoedingen	3.975	9.500	2.395
Studie- en opleidingskosten	2.984	7.000	2.063
Inhuur freelancers	386	1.000	65.982
Representatiekosten	-	-	711
Overige personeelskosten	403	-	1.664
	<u>34.940</u>	<u>39.500</u>	<u>90.061</u>

#### 20 Tijdschrift Geestelijke Verzorging

Productie en verzending	34.334	-	34.480
Eindredacteur	13.000	-	13.080
Redactie	330	-	-
Overige kosten	-	-	365
Tijdschrift Geestelijke Verzorging (budget)	-	46.000	-
	<u>47.664</u>	<u>46.000</u>	<u>47.925</u>

#### 21 Activiteiten Sectoren, Werkveldraden en Commissies

Werkveld Verpleeg- en Verzorgingshuizen en Thuiszorg	4.808	-	-
Joodse Sector	1.481	-	-
Commissie Oncologie en Palliatieve Zorg	1.376	-	1.315
Radendag	894	3.000	1.906
Sector Institutioneel Niet-Gezonden	448	-	2.927
Werkveld Ziekenhuizen	175	-	-
Werkveld Psychiatrie	145	-	1.271
Commissie Wetenschap	-	-	3.305
Landdag	-	-	8.726
Activiteiten sectoren en werkveldraden (budget)	-	6.000	-
	<u>9.327</u>	<u>9.000</u>	<u>19.450</u>

	Realisatie 2025 €	Budget 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>22 Ledenbijeenkomsten</b>			
Jaarsymposium	7.322	-	1.240
Algemene Ledenvergadering	2.152	-	4.431
Open Platform	1.827	-	-
Ledenbijeenkomsten (budget)	-	10.000	-
	<u>11.301</u>	<u>10.000</u>	<u>5.671</u>

### 23 Onkosten Sectoren, Werkveldraden en Commissies

Katholieke Sector	1.313	-	3.512
Benoemingsadvies Commissie nieuw bestuur	1.207	-	943
Commissie Beroepsstandaard	926	-	-
Werkveld Psychiatrie	282	-	1.745
Commissie Wetenschap	267	-	308
Werkveld GV Thuis	232	-	-
Werkveld Onderwijs	209	-	-
Commissie Oncologie en Palliatieve Zorg	206	-	593
College van Beroep	181	-	-
Protestantse Sector	149	-	737
Werkveld Zorgsector VG	87	-	-
Islamitische Sector	82	-	286
Klachtencommissie	37	-	359
Joodse Sector	-	-	112
Werkveld Ziekenhuizen	-	-	1.401
Werkveld Verpleeg- en Verzorgingshuizen	-	-	50
Onkosten Sectorraden en Werkveldraden (budget)	-	10.200	-
Onkosten Commissies (budget)	-	9.000	-
	<u>5.178</u>	<u>19.200</u>	<u>10.046</u>

### 24 Externe activiteiten en projecten

Bijdrage FBZ	18.634	20.500	20.548
Award voor Onderzoeksfonds	2.000	-	-
Attenties leden	1.441	-	-
Internationale contacten	100	-	100
Vermelding activiteiten website SKGV	-	-	550
Bijdragen aan derden uit Projectfonds	-	-	180
Project Onderwijsplan VWS	-	-	1.361
Bijdragen aan derden uit Onderzoeksfonds	-	-	2.000
Kenniswerkplaats ZonMW	-	-	14.000
Aanvulling voorzieningen (budget)	-	5.500	-
	<u>22.175</u>	<u>26.000</u>	<u>38.739</u>

	Realisatie 2025 €	Budget 2025 €	Realisatie 2024 €
<b>25 Bureaukosten</b>			
Ondersteuning FBPN	69.051	75.700	62.836
Huur werkplek	6.000	8.000	4.321
Accountantskosten	4.235	2.500	4.646
Oninbare vorderingen	3.775	-	-
Automatiseringskosten	2.521	5.000	2.208
Ledenadministratie	2.171	2.000	2.026
Bankkosten	1.384	-	1.451
Assurantiepremie	1.352	1.400	1.341
Website Geestelijke Verzorging.nl	1.004	-	-
Salarisadministratie	960	1.000	1.031
Portiekosten	513	1.000	1.160
Catering	470	-	-
Financiële administratie	27	-	109
Drukwerk	-	-	2.495
Overige bureaunkosten	1.249	1.500	473
	<u>94.712</u>	<u>98.100</u>	<u>84.097</u>
<b>26 Bestuurskosten</b>			
Vergaderkosten	3.798	-	5.089
Representatie	2.001	500	1.182
Reiskosten	1.495	4.500	3.996
Advieskosten	-	-	2.202
Overige kosten	4.128	4.000	5.630
	<u>11.422</u>	<u>9.000</u>	<u>18.099</u>

## Overige toelichtingen

### Gemiddeld aantal werknemers

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>4,00</u>	<u>4,00</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>4,00</u></u>	<u><u>4,00</u></u>

### Bezoldiging van bestuurders

Informatieverschaffing over bezoldiging van bestuurders en commissarissen

Bestuurders ontvangen een vergoeding voor hun reiskosten.

Concept

**Overige gegevens**

Concept

## **Samenstellingsverklaring van de accountant**

Aangezien onze samenstellingswerkzaamheden met betrekking tot de jaarrekening nog niet zijn voltooid, is nog geen samenstellingsverklaring door ons verstrekt. Deze concept-jaarrekening is uitsluitend bedoeld om de inhoud van deze jaarrekening met u af te stemmen en is derhalve niet bestemd voor verdere verspreiding. In dat kader is deze concept-jaarrekening mogelijk nog aan wijzigingen onderhevig, waardoor de definitieve jaarrekening van dit concept kan afwijken.

Concept